

การกำหนดจุดสั่งซื้อ (Reorder Point)

จุดสั่งซื้อ คือจุดที่บอกว่าถึงเวลาที่จะสั่งซื้อวัสดุเพื่อมาทดแทนวัสดุคงเหลือที่ใช้หมดไป โดยมีสินค้าคงคลังเพื่อความปลอดภัย (Safety stock) เป็นสินค้าคงคลังที่ต้องสำรองไว้กันสินค้าขาดเมื่อสินค้าถูกใช้ และปริมาณลดลงจนถึงจุดสั่งซื้อ (Reorder Point) เพื่อป้องกันสินค้าขาดครวซึ่งการกำหนดจุดสั่งซื้อ ประกอบด้วย

- อัตราการใช้วัสดุ คือ ปริมาณวัสดุที่จ่ายให้แก่หน่วยงานเฉลี่ยต่อเดือน
- ระยะเวลารอคอย คือ ระยะเวลาตั้งแต่สั่งซื้อจนถึงสินค้ามาส่ง

สูตรการคำนวณจุดสั่งซื้อ

$$\frac{\text{อัตราการใช้เฉลี่ย/เดือน}}{\text{ระยะเวลารอคอย (วัน)}} \times \text{safety stock}$$

(30 วัน)

ตัวอย่าง การคำนวณจุดสั่งซื้อกระดาษ A4 ของคลังวัสดุสำนักงาน โดยมีอัตราการใช้กระดาษ A4 เฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ 90 รีม และกำหนดระยะเวลารอคอย เท่ากับ 10 วัน

$$\text{จุดสั่งซื้อกระดาษ A4} = \frac{90 \text{ รีม}}{30 \text{ วัน}} \times 10 \text{ วัน} + \text{safe stock } 10 \%$$

(30 วัน)

สรุปได้ว่า เฉลี่ยใช้วันละ 3 รีม, จุดสั่งซื้อเท่ากับ 30 รีม, Safety stock เท่ากับ 3 รีม

ดังนั้น เมื่อจำนวนกระดาษ A4 คงเหลือที่ 33 รีม ให้ดำเนินการสั่งซื้อ ซึ่งจำนวนที่จะสั่งซื้อ คือ 75 รีม เนื่องจากกำหนดระยะเวลาคงคลัง 25 วัน

ประโยชน์ที่ได้จากการกำหนดจุดสั่งซื้อ

1. ประมาณการสั่งซื้อวัสดุได้อย่างถูกต้อง
2. มีวัสดุเพียงพอสำหรับจ่ายให้แก่หน่วยงานซึ่งไม่มากหรือน้อยจนเกินไป และป้องกันวัสดุขาดครว
3. ประหยัดค่าใช้จ่ายและพื้นที่การจัดเก็บวัสดุ
4. ง่ายต่อการควบคุมและตรวจนับวัสดุในคลัง

ผู้นำเสนอ คุณนิภาวรรณ สุชาติภูมิ

สรุป หน่วยวิชาการและฝึกอบรม

วันพฤหัสบดี ที่ 11 มกราคม พ.ศ.2561